INTERIM-MANAGEMENT · PROGRAMMSTEUERUNG · MANUFACTURING IT

Engineering führen. Programme steuern. IT, Digitalisierung und KI in die Produktion bringen.

Wo Engineering, IT und Produktion zusammenfinden müssen, übernehme ich Verantwortung auf Zeit – in Luftfahrt, Industrie und Medizintechnik.

LEISTUNGEN

Drei Felder, die in Transformationen oft getrennt sind.

01

Engineering führen

Konstruktion, Entwicklung und Zulassung unter regulatorischen Vorgaben – als Leiter oder Interim-Leiter einer Engineering-Organisation.

- Interim Head of Engineering
- Konzessions- und Änderungswesen
- Nachweisführung gegenüber Behörden

02

Programme steuern

Programm- und Projektleitung mit Verantwortung für Budget, Risiken und Stakeholder auf Managementebene.

- Programm- und Projektleitung
- Interim Managing Director
- Steuerung interner Teams und externer Partner

03

IT, Digitalisierung und KI in die Produktion bringen

PLM-, MES- und Manufacturing-IT-Vorhaben vom Konzept in den produktiven Betrieb – auch im regulierten Umfeld und mit KI dort, wo sie Arbeit wirklich abnimmt.

- PLM · MES · Manufacturing IT
- Computer System Validation (V-Modell, FDA 21 CFR Part 11)
- Eigene KI-Agenten und Automatisierung

EINSATZFORMEN

So arbeiten wir zusammen.

Interim-Mandat

typisch 3–12 Monate

Ich übernehme eine Führungsrolle auf Zeit – bei Vakanz, in einer Krise oder während einer Umstrukturierung – und arbeite in Ihrer Linie mit voller Verantwortung.

ERGEBNIS

Funktion stabil besetzt, Nachfolge eingearbeitet.

Programmsteuerung

projektbezogen

Ich führe ein Programm über Engineering, Produktion und IT hinweg: Ziele, Plan, Budget, Risiken und Berichtswesen an die Geschäftsleitung.

ERGEBNIS

Programm im Plan, Entscheidungen vorbereitet.

Standortbestimmung

2–4 Wochen

Ich prüfe ein laufendes Vorhaben oder eine Organisation unabhängig: Wo steht es, was fehlt, was ist der nächste sinnvolle Schritt?

ERGEBNIS

Bericht mit Befund und priorisierten Massnahmen.

VORGEHEN

Vier Schritte, klar übergeben.

01

Verstehen

Ausgangslage, Ziele und Rahmenbedingungen gemeinsam klären – mit den Menschen, die die Arbeit tragen.

02

Planen

Ziele, Meilensteine, Verantwortungen und Risiken festlegen. Was nicht messbar ist, wird es.

03

Umsetzen

Führen, steuern, entscheiden. Regelmässiger Bericht an die Geschäftsleitung, Eskalation früh statt spät.

04

Übergeben

Ergebnisse dokumentiert, Nachfolge eingearbeitet, Organisation arbeitet ohne mich weiter.

ERFAHRUNG

Vom Konzept in den produktiven Betrieb.

seit 2012
Interim-Mandate in Führungs- und Programmrollen

2
Unternehmen aufgebaut und geführt

3
Branchen: Luftfahrt, Industrie, Medizintechnik

ISO 9001
EN 9100
Qualitätsmanagement eingeführt und zertifiziert

INTERIM- UND FREELANCE-MANDATE

- **Führender Schweizer Technologiekonzern (Aerospace/Defense)**
- **Global Aviation Services**
- **Northrop Grumman LITEF**
- **Diehl Comfort Modules**
- **Broetje Services**
- **Premium Aerotec, Augsburg**
- **Premium Aerotec, Varel**

ANSTELLUNGEN

- **Biotronik**
- **Airbus**
- **LMtec Swiss**
- **Labinal (heute Safran)**
- **Helbling PLM Solutions**
- **P-D Aircraft Interior**

2014 Hugo-Junkers-Preis Sachsen-Anhalt

2010 Gründer des Jahres, Sachsen-Anhalt

2008 Airbus Awards for Excellence

ERFAHRUNG

Vom Konzept in den produktiven Betrieb.

MEDIZINTECHNIK

PLM-Prozesse und Systemvalidierung

Ausgangslage
Internationaler Medizintechnik-Konzern mit geschäftskritischen IT-Systemen für Entwicklung und Produktion unter regulatorischen Auflagen.

Aufgabe
PLM-Prozesse verbessern, Systeme einführen, Validierung nach V-Modell und FDA 21 CFR Part 11.

Ergebnis
Projekte umgesetzt; Beitrag zur Optimierung der IT-gestützten Prozesse laut Zeugnis wesentlich.

LUFT- UND RAUMFAHRT · DEFENCE

Transformationsprogramm digitale Wertschöpfungskette

Ausgangslage
Führender Schweizer Technologiekonzern (Aerospace/Defense): PLM- und Manufacturing-IT-Prozesse weiterentwickeln, Engineering, Produktion und IT enger verzahnen.

Aufgabe
Programmleitung Digital Transformation im Freelance-Mandat über 14 Monate (09/2020 – 10/2021): Teams und externe Partner, Budget, Risiken und Stakeholder auf Managementebene, unter Luftfahrt- und Defence-Vorgaben.

Ergebnis
Transformationsprogramme an der Schnittstelle von Business, Engineering, Produktion und IT zur Umsetzung gebracht; digitale Wertschöpfungskette mit Schwerpunkt PLM und Manufacturing IT weiterentwickelt.

Kunden anonymisiert

ERFAHRUNG

Vom Konzept in den produktiven Betrieb.

LUFTFAHRT · SONDERMASCHINENBAU

Interim-Leitung im Engineering und im Programm

Ausgangslage
Luftfahrtzulieferer, Avionik- und Anlagenhersteller in Deutschland mussten Leitungsfunktionen in Engineering, Flugzeugprogrammen und Projekten befristet besetzen.

Aufgabe
6 Interim-Mandate in gut 5 Jahren (05/2012 – 07/2017): Interim Managing Director, Interim Head of Engineering, Head of Concessions A350XWB, Projektverantwortlicher MS-21, General Project Manager Sondermaschinenbau, Senior Program Manager Avionik.

Ergebnis
Alle 6 Mandate geführt und übergeben; Abstimmung mit Zulieferern in Japan und den USA sowie 3 internationalen Airlines.

LUFTFAHRT · AUTOMOBIL · PROTOTYPENBAU · DEFENCE

Zwei Unternehmen aufgebaut

Ausgangslage
Ein Kabinenausstatter und ein Werkzeugbauer am Anfang.

Aufgabe
Gesamtverantwortung als Inhaber und Geschäftsführer; Qualitätsmanagement nach ISO 9001 und EN 9100.

Ergebnis
Zertifizierung erreicht, am Markt etabliert und übergeben.

Kunden anonymisiert



ÜBER MICH

Tobias Lux

Ich komme aus dem Engineering der Luftfahrt, habe zwei Unternehmen aufgebaut und geführt und arbeite seit 2012 als Interim Manager und Programmleiter. Mein Schwerpunkt ist die Stelle, an der Engineering, Produktion und IT zusammenkommen – dort, wo Vorhaben häufig an Schnittstellen statt an der Technik scheitern.

Ich übernehme Verantwortung, entscheide nachvollziehbar und übergebe sauber. Zu Hause in Neuendorf (SO), im Einsatz weltweit – remote oder vor Ort, wo das Vorhaben es verlangt.

KI kenne ich nicht nur aus Präsentationen: Ich baue und betreibe eigene KI-Agenten, die im Alltag Recherche, Dokumente und Abläufe automatisieren. Diese Erfahrung bringe ich ein, wenn es darum geht, KI sinnvoll in Engineering und Produktion zu verankern.

Luftfahrt | Industrie | Medizintechnik | PLM | MES | Manufacturing IT | KI-Agenten

Deutsch · Englisch

KONTAKT

Sprechen wir über Ihr Vorhaben.

Ein erstes Gespräch ist unverbindlich. Schreiben Sie mir kurz, worum es geht – ich melde mich innert zwei Arbeitstagen.

Zu Hause in Neuendorf (SO), im Einsatz weltweit – remote oder vor Ort.

E-MAIL	tobias.lux@lux-it-consulting.ch
TELEFON	+41 79 783 21 12
LINKEDIN	linkedin.com/in/tobias-lux
ORT	Neuendorf (SO), Schweiz
WEB	www.lux-it-consulting.ch